FONDAZIONE
BANCO DI SICILIA

PRESENTAZIONE DI
PRESENTATION BY

PAOLO BORZATTA

AL FORUM
AT THE FORUM

"LO SVILUPPO DELL'AFRICA:
UN'OPPORTUNITÀ PER L'EUROPA, PER L'ITALIA E PER LA SICILIA"

"DEVELOPING AFRICA:
AN OPPORTUNITY FOR EUROPE, ITALY AND SICILY"

Taormina

San Domenico Palace Hotel

2 e 3 ottobre 2008
October 2 and 3, 2008

Riprodotta da The European House-Ambrosetti per esclusivo uso interno.

Reproduced by The European House-Ambrosetti for internal use only.

Gruppo Il Sole 24 ORE
La cultura dei fatti.

The European House Ambrosetti

1. cosa vogliamo fare

da dove siamo partiti

L'Africa è un'**opportunità** ad un passo dall'Europa

- L'approccio tradizionale all'Africa non ha prodotto risultati soddisfacenti
- L'Europa deve rendere più competitiva la sua relazione con l'Africa
- La Sicilia può essere una piattaforma strategica tra Africa e Europa

da dove siamo partiti

L'Africa è un'o dall'Europa

- L'approccio tradizionale all'Afric
- L'Europa deve rendere più com
- La Sicilia può essere una piatta

Il contributo dell'Europa potrebbe aiutare l'Africa a generare **1.600 miliardi €** in più di PIL cumulato da oggi al 2025

Fonte: proiezioni TEH-Ambrosetti

da dove siamo partiti

L'Africa è un'opportunità ad un passo dall'Europa

L'approccio tradizionale all'Africa **non ha prodotto** risultati soddisfacenti

- L'Europa deve rendere più competitiva la sua relazione con l'Africa
- La Sicilia può essere una piattaforma strategica tra Africa e Europa

da dove siamo partiti

L'Africa è un'opportunità ad un

L'approccio tra ha prodotto ri

- L'Europa deve rendere più com
- La Sicilia può essere una piatta

540 miliardi € di aiuti ai Paesi africani a partire dagli anni '60, ma in diverse aree dell'Africa condizioni umane economiche peggiorate

da dove siamo partiti

L'Africa è un'opportunità ad un passo dall'Europa

L'approccio tradizionale all'Africa non ha prodotto risultati soddisfacenti

L'Europa deve rendere **più competitiva** la sua relazione con l'Africa

La Sicilia può essere una piattaforma strategica tra Africa e Europa

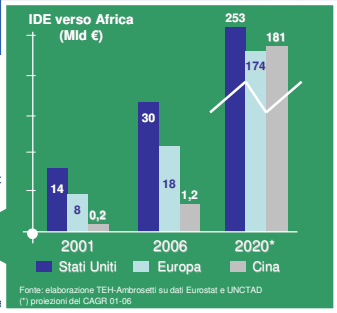
da dove siamo partiti

L'Africa è un'opportunità ad un

L'approccio tradizionale all'Afric

L'Europa deve **competitiva** l l'Africa

La Sicilia può essere una piatta



da dove siamo partiti

L'Africa è un'opportunità ad un passo dall'Europa

L'approccio tradizionale all'Africa non ha prodotto risultati soddisfacenti

L'Europa deve rendere più competitiva la sua relazione con l'Africa

La Sicilia può essere una **piattaforma strategica** tra Africa e Europa

da dove siamo partiti

L'Africa è un'opportunità ad un

L'approccio tradizionale all'Afric

L'Europa deve rendere più com

La Sicilia può **facilitatore str** Europa

Federico II incontra il sultano al-Kamil
(dalla Cronaca del Villani)

come vogliamo operare

Esplorare le possibili **relazioni strategiche ed economiche** tra Africa e Europa/Italia

Progettare iniziative operative "targate" Europa/Italia per intervenire in Africa

Creare in Sicilia L'appuntamento annuale per dibattere delle relazioni Nord-Sud e Sud-Sud

come vogliamo operare

Esplorare le possibili relazioni strategiche ed economiche tra Africa e Europa/Italia

Progettare **iniziative operative** "targate" Europa/Italia per intervenire in Africa

Creare in Sicilia L'appuntamento annuale per dibattere delle relazioni Nord-Sud e Sud-Sud

come vogliamo operare

Esplorare le possibili relazioni strategiche ed economiche tra Africa e Europa/Italia

Progettare iniziative operative "targate" Europa/Italia per intervenire in Africa

Creare in Sicilia **L'appuntamento annuale** per dibattere delle relazioni Nord-Sud e Sud-Sud

cosa abbiamo proposto l'anno scorso

cosa ci siamo proposti quest'anno

Attivare **pochi progetti** concreti e **catalizzanti**

Attivare contatti e relazioni con i destinatari *target* dei progetti

Monitorare nel continuo lo sviluppo economico, sociale e politico dell'Africa

Coinvolgere il più possibile la Sicilia

cosa ci siamo proposti quest'anno

Attivare pochi progetti concreti e catalizzanti

Attivare **contatti e relazioni** con i destinatari *target* dei progetti

Monitorare nel continuo lo sviluppo economico, sociale e politico dell'Africa

Coinvolgere il più possibile la Sicilia

cosa ci siamo proposti quest'anno

Attivare pochi progetti concreti e catalizzanti

Attivare contatti e relazioni con i destinatari *target* dei progetti

Monitorare nel continuo lo sviluppo economico, sociale e politico dell'Africa

Coinvolgere il più possibile la Sicilia

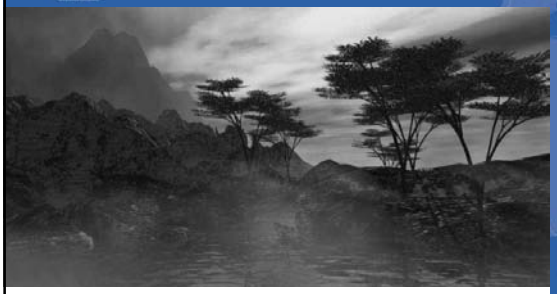
cosa ci siamo proposti quest'anno

Attivare pochi progetti concreti e catalizzanti

Attivare contatti e relazioni con i destinatari *target* dei progetti

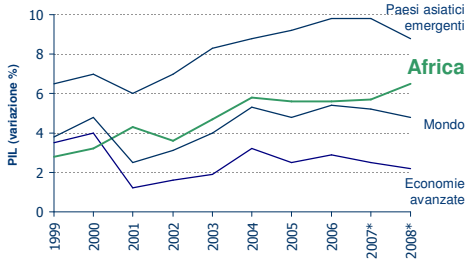
Monitorare nel continuo lo sviluppo economico, sociale e politico dell'Africa

Coinvolgere il più possibile la Sicilia



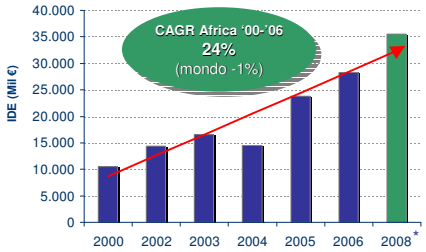
2. come è la situazione dell'Africa

crescita economica sostenuta e continua



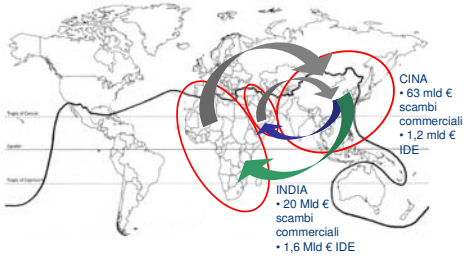
Fonte: elaborazione TEH-Ambrosetti su dati IMF (*) Previsioni

crescita degli investimenti diretti esteri



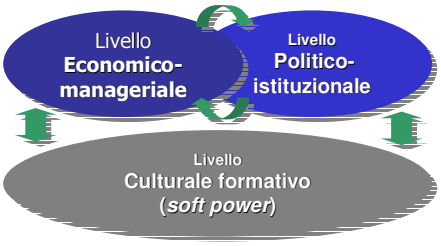
Fonte: elaborazione TEH-Ambrosetti su dati UNCTAD (*) Proiezioni con stesso CAGR ultimo biennio

centralità dell'Africa nei rapporti Sud-Sud



Flussi manodopera | Flussi investimenti | Flussi materie prime

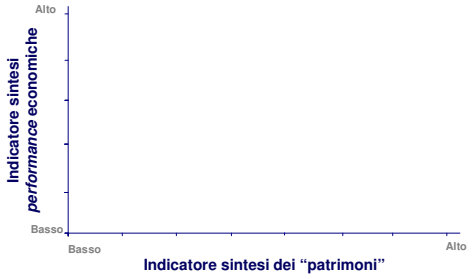
non solo livelli economici e politici, ma anche *soft power* (Cina *docet*)



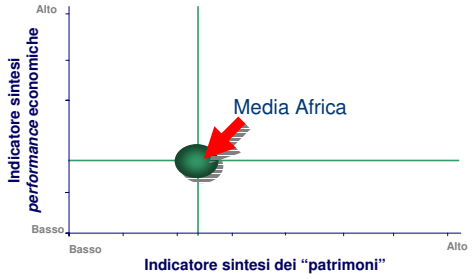
la mappa strategica per il monitoraggio dell'Africa

Abbiamo elaborato uno strumento di analisi **multidimensionale** per **monitorare nel tempo** le evoluzioni economiche, sociali e politiche dei Paesi africani

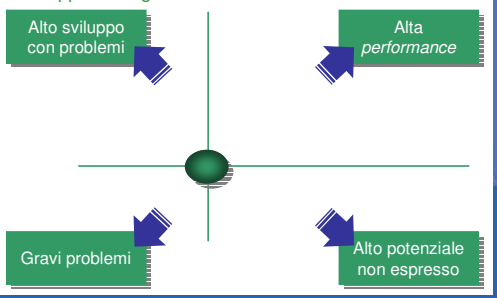
la mappa strategica: risultati



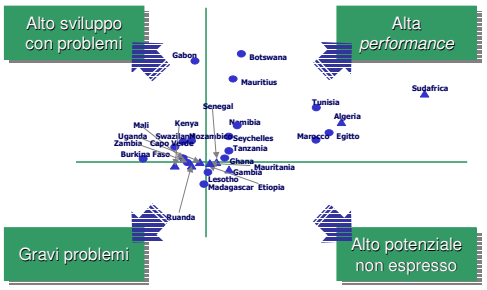
la mappa strategica: risultati



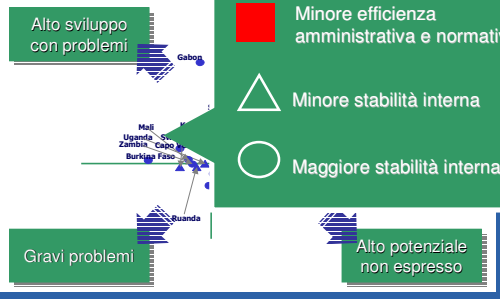
la mappa strategica: risultati



la mappa strategica: risultati

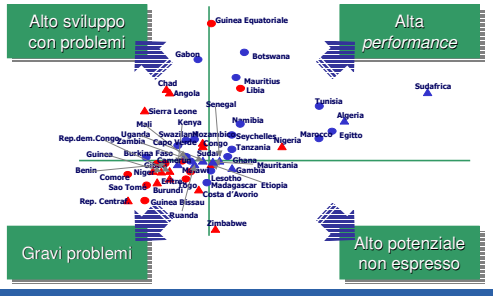


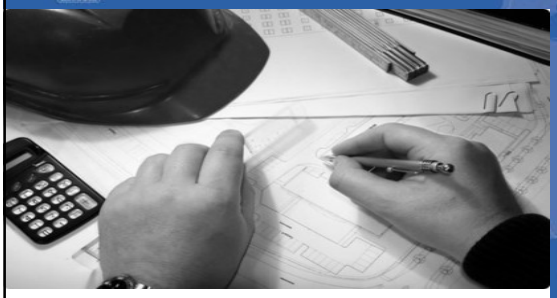
la mappa strategica: ris



- Maggiore efficienza amministrativa e normativa
- Minore efficienza amministrativa e normativa
- Minore stabilità interna
- Maggiore stabilità interna

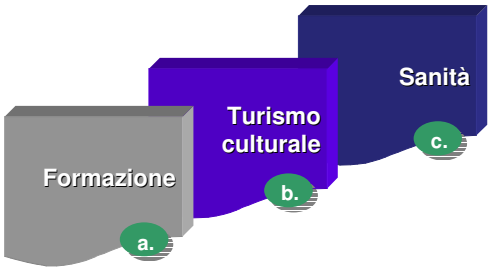
la mappa strategica: risultati





3. che cosa proponiamo

3 progetti operativi in 3 settori strategici



la logica dei progetti

Definiti nei dettagli (***business plan***) e attivabili da **domani**

Interventi sistemici, non "*spot*" e **non assistenziali**

Coinvolgono profittevolmente **imprese** e istituzioni

Potenziali **catalizzatori** di effetti molto ampi

Facilitati da competenze e *asset* della **Sicilia**

3a. formazione: Agenzia "Sénghor"

missione dell'Agenzia

Attrarre in Europa la futura classe dirigente africana

Supportarne la formazione accademica e aziendale

Rafforzare i legami culturali e relazionali tra Europa e Africa

missione dell'Agenzia

Attrarre in Europa la futura classe dirigente africana

Supportarne la formazione accademica e aziendale

Rafforzare i legami culturali e relazionali tra Europa e Africa

missione dell'Agenzia

Attrarre in Europa la futura classe dirigente africana
Supportarne la formazione accademica e aziendale

Rafforzare i legami culturali e relazionali tra Europa e Africa

la *governance* del progetto

la *governance* del progetto

La **Fondazione Banco di Sicilia** è disponibile a candidarsi come *partner* fondatore*

Hanno manifestato interesse **Università europee e italiane**

(*) Previe opportune verifiche

perché abbiamo scelto il tema

La **formazione** è un fattore **essenziale** di **sviluppo** socio-economico

Gli studenti africani sono il 5° gruppo al mondo per mobilità
L'Europa rimane la prima destinazione degli studenti africani all'estero
Però altre destinazioni sono in crescita: Stati Uniti, Cina, Giappone

perché abbiamo scelto il tema

La formazione è un fattore essenziale di sviluppo socio-economico

Gli studenti africani sono il **5° gruppo** al mondo **per mobilità**

L'Europa rimane la prima destinazione degli studenti africani all'estero
Però altre destinazioni sono in crescita: Stati Uniti, Cina, Giappone

perché abbiamo scelto

La formazione è un fattore es

Gli studenti afri
al mondo **per**

L'Europa rimane la prima des
Però altre destinazioni sono ir

Oltre **200 mila** studenti africani nel mondo

Fonte: UNESCO

perché abbiamo scelto il tema

La formazione è un fattore essenziale di sviluppo socio-economico

Gli studenti africani sono il 5° gruppo al mondo per mobilità

L'**Europa** rimane la **prima destinazione** degli studenti africani all'estero

Però altre destinazioni sono in crescita: Stati Uniti, Cina, Giappone

---

perché abbiamo scelto

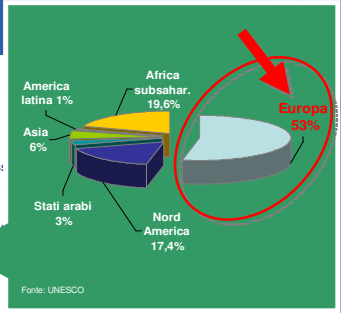
La formazione è un fattore es

Gli studenti africani sono il 5°

L'**Europa** riman

destinazione

all'estero



Però altre destinazioni sono in crescita: Stati Uniti, Cina, Giappone

---

perché abbiamo scelto il tema

La formazione è un fattore essenziale di sviluppo socio-economico

Gli studenti africani sono il 5° gruppo al mondo per mobilità

L'Europa rimane la prima destinazione degli studenti africani all'estero

Però **altre destinazioni** sono in **crescita**: Stati Uniti, Cina, Giappone

---

perché abbiamo scelto

La formazione è un fattore es

Gli studenti africani sono il 5°

L'Europa rimane la prima des

Ad esempio la Cina entro 3 anni attrarrà **oltre 5.000** studenti africani (>50% degli attuali flussi verso l'Asia)

Però **altre desti**

crescita: Stati

---

attività dell'Agenzia

- Offerta ***stage*** e ***recruiting*** per aziende europee, siciliane e africane
- **Orientamento** a distanza
- Gestione **Campus**
- **Promozione in Africa** di università europee/siciliane
- ***Hub*** gestione selezione studenti
- **Assistenza** burocratica e amministrativa

---

attività del Campus

il Campus come lo immaginiamo

i numeri in gioco

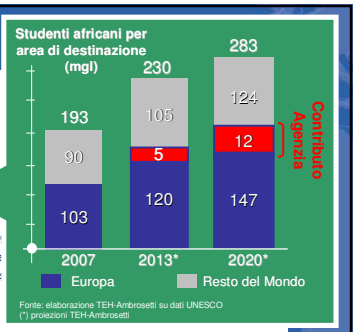
5.000 studenti attratti all'anno entro il 5° anno; 500 al 1° anno

- 21 Paesi africani coinvolti (a regime); 9 il 1° anno
- 1,9 milioni € fatturato (a regime)
- Generazione utili a partire dal 4° anno
- 1 milione € fabbisogno iniziale

i numeri in gioco

5.000 studenti
5° anno; 500 a

- 21 Paesi africani coinvolti (a re
- 1,9 milioni € fatturato (a regime
- Generazione utili a partire dal 4
- 1 milione € fabbisogno iniziale



i numeri in gioco

5.000 studenti attratti all'anno entro il 5° anno; 500 al 1° anno

21 Paesi africani coinvolti (a regime); 9 il 1° anno

- 1,9 milioni € fatturato (a regime)
- Generazione utili a partire dal 4° anno
- 1 milione € fabbisogno iniziale

i numeri in gioco

5.000 studenti attratti all'anno e

21 Paesi afric
9 il 1° anno

- 1,9 milioni € fatturato (a regime
- Generazione utili a partire dal 4
- 1 milione € fabbisogno iniziale

Algeria, Angola, Camerun, Capo Verde, Rep. Centrafricana, Congo Brazzaville, Egitto, Guinea Eq., Etiopia, Gabon, Ghana, Guinea, Kenya, Mali, Marocco, Mauritania, Mauritius, Mozambico, Senegal, Tunisia, Uganda

i numeri in gioco

5.000 studenti attratti all'anno (a regime); 500 al 1° anno
21 Paesi africani coinvolti (a regime); 9 il 1° anno

1,9 milioni € fatturato (a regime)

Generazione utili a partire dal **4° anno**

1 milione € fabbisogno iniziale

i benefici per l'Europa, Italia e Sicilia

Rafforzamento **prossimità culturale** con l'Africa e sviluppo **capitale relazionale**

Insediamento Agenzia e Campus in Sicilia (attivazione economica, immagine internazionale, valorizzazione sinergie con sistema formativo locale, ecc.)

i benefici per l'Europa, I

Rafforzamento r
con l'Africa e
relazionale

Insediamento Agenzia e Camp
internazionale, valorizzazione s

60.000 nuovi legami relazionali stimati cumulati per i primi 5 anni di attività dell'Agenzia

Fonte: stime TEH-Ambrosetti

i benefici per l'Europa, Italia e Sicilia

Rafforzamento prossimità culturale con l'Africa e sviluppo capitale relazionale

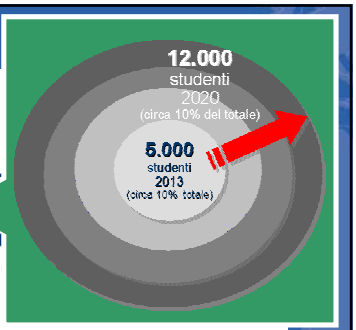
Insediamento Agenzia e Campus **in Sicilia** (attivazione economica, immagine internazionale, valorizzazione sinergie con sistema formativo locale, ecc.)

i benefici per l'Africa

Rafforzamento **relazioni** con l'Europa, contribuendo a generare **quadri dirigenti** e **professionisti** preparati ad alto livello che conoscono la cultura europea

i benefici per l'Africa

Rafforzamento r
contribuendo
dirigenti e **prof**
ad alto livello ch
cultura europea



3b. turismo: Agenzia Global ACTION*

(*) African Cultural Tourist International Operations for New growth

missione dell'Agenzia

Creare opportunità di *business* nel settore turistico e **attrarre investimenti** attraverso:

valorizzazione delle valenze storico-culturali dell'Africa

Individuazione di circuiti e progetti turistici innovativi

missione dell'Agenzia

Creare opportunità di *business* nel settore turistico e **attrarre investimenti** attraverso:

valorizzazione delle valenze storico-culturali dell'Africa

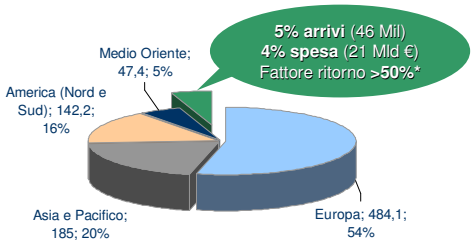
individuazione di **circuiti e progetti turistici innovativi**

perché abbiamo scelto il tema: elevato potere di attivazione del turismo

Moltiplicatore di **2,2***
(per ogni Euro speso nel turismo se ne generano 2,2 nell'indotto)

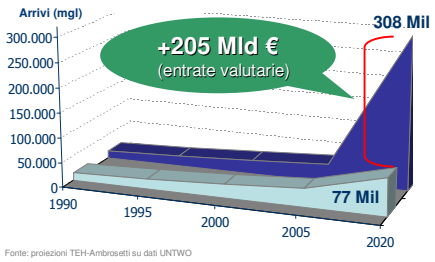
(*) segmento culturale nei Paesi turisticamente sviluppati ad economia avanzata

perché abbiamo scelto il tema: l'Africa è al margine delle grandi rotte internazionali



(*) quota di risorse economiche legate al turismo che torna all'estero e non rimane sul territorio

perché abbiamo scelto il tema: enorme potenziale dell'Africa in ipotesi di nuovo modello di sviluppo



Fonte: proiezioni TEH-Ambrosetti su dati UNTWO

attività dell'Agenzia

Assistenza implementazio operativa dei progetti

Individuazione in Africa di **aree di** nziale **sviluppo turistico**

Ricerca investitori e vendita progetti

Progettazione iniziative integrate di sviluppo turistico del territorio

i numeri in gioco

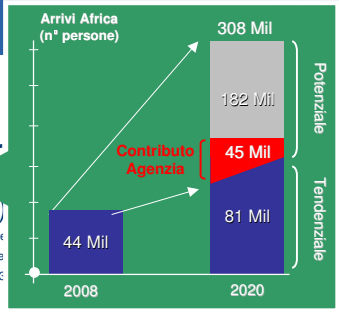
500 milioni Euro valore complessivo dei progetti specifici nel turismo (primi 7 anni di attività)

- 15 Paesi africani di attività (a regime); 4 nei primi 3 anni
- 1,7 milioni € fatturato (a regime)
- Generazione utili a partire dal 3° anno
- 850.000 € capitale di *start up*

i numeri in gioco

500 milioni Eur
dei progetti s
7 anni di attività)

- 15 Paesi africani di attività (a re
- 1,7 milioni € fatturato (a regime
- Generazione utili a partire dal 3
- 850.000 € capitale di *start up*



i numeri in gioco

500 milioni Euro valore complessivo dei progetti specifici nel turismo (primi 7 anni di attività)

15 Paesi africani di attività (a regime); 4 nei primi 3 anni

- 1,7 milioni € fatturato (a regime)
- Generazione di utili a partire dal 3° anno
- 850.000 € capitale di *start up*

i numeri in gioco

500 milioni Euro valore comple
di attività)

15 Paesi afric
4 nei primi 3 anr

- 1,7 milioni € fatturato (a regime
- Generazione utili a partire dal 3
- 850.000 € capitale di *start up*

i numeri in gioco

500 milioni Euro valore complessivo dei progetti specifici nel turismo (primi 7 anni di attività)

15 Paesi africani di attività (a regime); 4 nei primi 3 anni

1,7 milioni € fatturato (a regime)

Generazione utili a partire dal **3° anno**

850.000 € capitale di *start up*

i benefici per Europa, Italia e Sicilia

Opportunità di *business* per le imprese europee/italiane/siciliane lungo tutta la filiera turistica allargata

- Rafforzamento presenza europea in un settore strategico e ad alto sviluppo
- Specializzazione della Sicilia nel settore turistico e valorizzazione delle sinergie con le competenze attuali

i benefici per Europa, Italia e Sicilia

Opportunità di *business* per le imprese europee/italiane/siciliane lungo tutta la filiera turistica allargata

Rafforzamento presenza europea in un settore strategico e ad alto sviluppo

Specializzazione della Sicilia nel settore turistico e con valorizzazione delle sinergie con le competenze attuali

i benefici per Europa, Italia e Sicilia

Opportunità di *business* per le imprese europee/italiane/siciliane lungo tutta la filiera turistica allargata

Rafforzamento presenza europea in un settore strategico e ad alto sviluppo

Specializzazione della Sicilia nel settore turistico e valorizzazione delle sinergie con le competenze attuali

i benefici per l'Africa

Sviluppo del turismo in logica ***bottom up***: integrazione con strategie di sviluppo per il **territorio**

Afflusso di capitali esteri per progetti specifici e stimolo allo sviluppo imprenditoriale locale anche nell'indotto

Formazione e sviluppo di professionalità *in loco*

i benefici per l'Africa

Sviluppo del turismo in logica *bottom up*: integrazione con strategie di sviluppo per il territorio

Afflusso di **capitali esteri** per progetti specifici e stimolo allo **sviluppo imprenditoriale locale** anche nell'indotto

Formazione e sviluppo di professionalità *in loco*

i benefici per l'Africa

Sviluppo del turismo in logica *bottom up*: integrazione con strategie di sviluppo per il territorio

Afflusso di capitali esteri per progetti specifici e stimolo allo sviluppo imprenditoriale locale anche nell'indotto

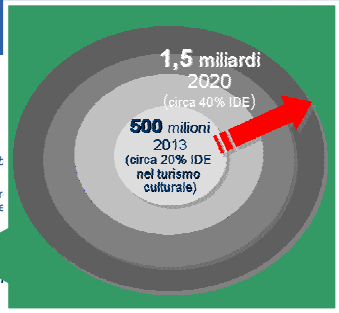
Formazione e sviluppo di professionalità ***in loco***

i benefici per l'Africa

Sviluppo del turismo in logica *b*
il territorio

Afflusso di capitali esteri per pr
imprenditoriale locale anche ne

Formazione e
professionalità *i*



3c. sanità: Fondazione DREAM Servizi

missione della Fondazione

Realizzare **interventi infrastrutturali** per:

potenziare le attività di telemedicina del **programma DREAM** (Comunità di S. Egidio)

ampliare i programmi di formazione a distanza per il personale locale (medici, tecnici, ecc.)

missione della Fondazione

Realizzare **interventi infrastrutturali** per:

potenziare le attività di telemedicina del programma DREAM (Comunità di S. Egidio)

ampliare i **programmi di formazione a distanza** per il personale locale (medici, tecnici, ecc.)

la *governance* del progetto

la *governance* del proge

Soci *partner* tecnologici

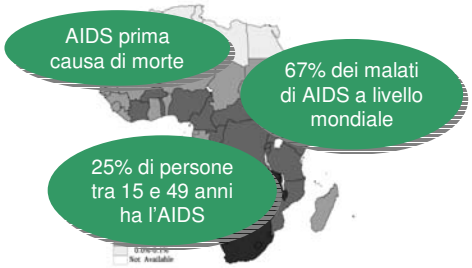
Altri sostenitori
(non coinvolti cabina di regia)

La **Fondazione Banco di Sicilia** è disponibile a candidarsi come *partner* fondatore*

Hanno manifestato interesse **Temix, STMicroelectronics e Microsoft**

(*) Previe opportune verifiche

perché abbiamo scelto il tema



Fonte: elaborazione TEH-Ambrosetti su dati UNAIDS

perché abbiamo scelto il tema

L'emergenza sanitaria dell'**AIDS** è un problema di **sostenibilità economica**

La prevenzione da sola non basta

Serve un approccio di natura strutturale, orientato allo sviluppo sostenibile

perché abbiamo scelto il tema

L'emergenza sanitaria dell'AIDS è un problema di sostenibilità economica

La **prevenzione** da sola **non basta**

Serve un approccio di natura strutturale, orientato allo sviluppo sostenibile

perché abbiamo scelto il tema

L'emergenza sanitaria dell'AIDS è un problema di sostenibilità economica

La prevenzione da sola non basta

Serve un **approccio** di natura **strutturale**, orientato allo sviluppo **sostenibile**

attività della Fondazione

Infrastrutture (connessioni satellitari; ponti *wi-fi*; pannelli fotovoltaici)

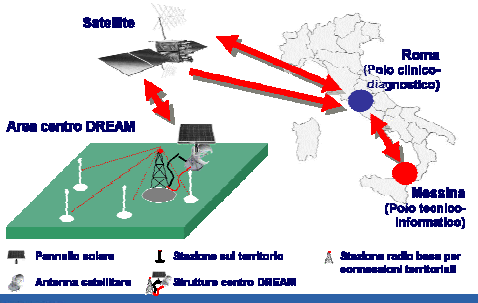
Programmi formazione (a distanza e *stage* sul posto)

+

Telemedicina e teleconsulto

Ricerca operativa avanzata (*software* clinici per intelligenza artificiale)

il funzionamento delle attività della Fondazione



i numeri in gioco

20 centri in Africa

2 poli di eccellenza in Italia

50.000 nuovi pazienti (in 5 anni)

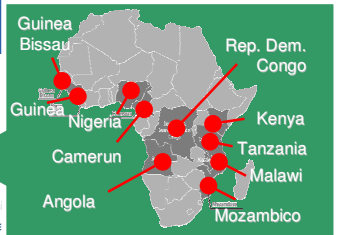
4.000 persone formate in Africa (in 5 anni)

17 milioni € costo complessivo del progetto

i numeri in gioco

20 centri in A

2 poli di eccellenza in Italia
50.000 nuovi pazienti (in 5 ann
4.000 persone formate in Africa
17 milioni € costo complessivo



Prioritari i Paesi dove DREAM opera

i numeri in gioco

20 centri in Africa (prioritari i Paesi dove DREAM opera)

2 poli di eccellenza in Italia

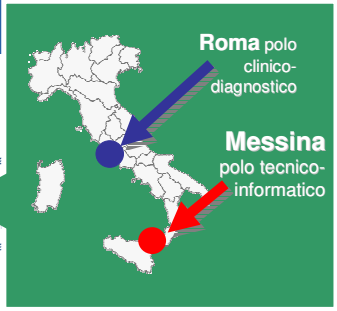
50.000 nuovi pazienti (in 5 anni)
4.000 persone formate in Africa (in 5 anni)
17 milioni € costo complessivo del progetto

i numeri in gioco

20 centri in Africa (prioritari i Pa

2 poli di ecc

50.000 nuovi pazienti (in 5 ann
4.000 persone formate in Africa
17 milioni € costo complessivo



i numeri in gioco

20 centri in Africa (prioritari i Paesi dove DREAM opera)
2 poli di eccellenza in Italia

50.000 nuovi pazienti (in 5 anni)

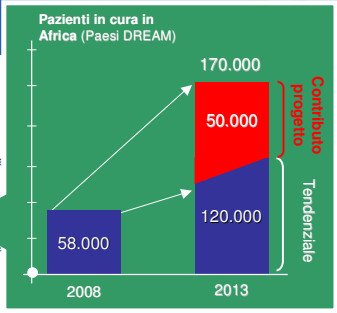
4.000 persone formate in Africa (in 5 anni)
17 milioni € costo complessivo del progetto

i numeri in gioco

20 centri in Africa (prioritari i Pa
2 poli di eccellenza in Italia

50.000 nuovi

4.000 persone formate in Africa
17 milioni € costo complessivo



i numeri in gioco

20 centri in Africa (prioritari i Paesi dove DREAM opera)
2 poli di eccellenza in Italia
50.000 nuovi pazienti (in 5 anni)

4.000 persone formate in Africa (in 5 anni)

17 milioni € costo complessivo del progetto

i numeri in gioco

20 centri in Africa (prioritari i Paesi dove DREAM opera)
2 poli di eccellenza in Italia
50.000 nuovi pazienti (in 5 anni)
4.000 persone formate in Africa (in 5 anni)

17 milioni € costo complessivo del progetto

i benefici per Europa, Italia e Sicilia

Creazione di un **polo di eccellenza** sulla telemedicina (in Sicilia) su diverse patologie

Coinvolgimento imprese siciliane ed europee (per le infrastrutture in Africa)
Coinvolgimento Università siciliane per ricerca operativa avanzata

i benefici per Europa, Italia e Sicilia

Creazione di un polo di eccellenza sulla telemedicina (in Sicilia) su diverse patologie

Coinvolgimento imprese europee e siciliane (per le infrastrutture in Africa)

Coinvolgimento Università siciliane per ricerca operativa avanzata

i benefici per Europa, It

Creazione di un polo di eccelle
patologie

Coinvolgimen
siciliane (per le

Coinvolgimento Università sicili

Circa **500 milioni €** di infrastrutture se il modello proposto venisse adottato su scala nazionale nei 10 Paesi dove DREAM opera

i benefici per Europa, Italia e Sicilia

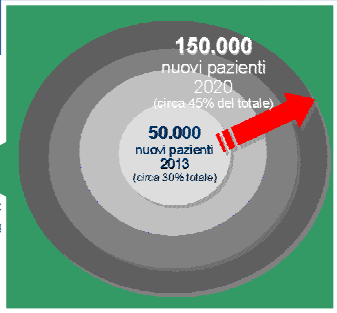
Creazione di un polo di eccellenza sulla telemedicina (in Sicilia) su diverse patologie
Coinvolgimento imprese siciliane ed europee (per le infrastrutture in Africa)

Coinvolgimento Università siciliane per **ricerca operativa avanzata**

i benefici per l'Africa

Incremento d

Passaggio dall'emergenza sa
di cura per l'Africa (lancio su sc
Maggiore fruibilità dei territori (



i benefici per l'Africa

Incremento del numero dei pazienti

Passaggio dall'emergenza sanitaria alla **sostenibilità economica** e **nuovo modello** di cura per l'Africa (lancio su scala nazionale o estensione ad altri Stati)

Maggiore fruibilità dei territori (grazie alle infrastrutture create)

i benefici per l'Africa

Incremento del numero dei pazienti

Passaggio dall'emergenza sanitaria alla sostenibilità economica e nuovo modello di cura per l'Africa (lancio su scala nazionale o estensione ad altri Stati)

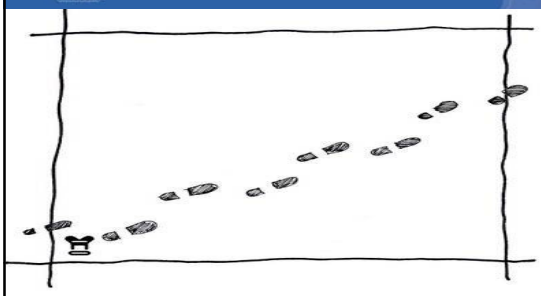
Maggiore **fruibilità** dei territori (grazie alle infrastrutture create)

i benefici per l'Africa

Incremento del numero dei pazienti

Passaggio dall'emergenza sanitaria alla sostenibilità economica e nuovo modello di cura per l'Africa (lancio su scala nazionale o estensione ad altri Stati)

Maggiore **fruibilità** dei territori (grazie alle infrastrutture create)



4. i prossimi passi

cosa ci aspettiamo

La Fondazione Banco di Sicilia attende **manifestazioni di interesse** di candidati **soci investitori** per le due fondazioni (Agenzia Sénghor e Fondazione DREAM Servizi) e **imprenditori** per l'Agenzia Global ACTION

il nostro impegno

Già da domani tutti i progetti sono già **attivabili** e siamo disponibili a **"preparare il terreno"**

cosa chiediamo ai Governi dell'Africa

Suggerimenti e disponibilità ad **essere compartecipi** nel lancio dei progetti di loro interesse

where we began

Africa is an **opportunity** at just a stone's throw away from Europe

- The traditional approach to Africa has not produced satisfactory results
- Europe must make its relations with Africa more competitive
- Sicily could be a strategic platform between Africa and Europe

where we began

Africa is an **op**
stone's throw a

- The traditional approach to Afri
- Europe must make its relations
- Sicily could be a strategic platf

With the help of Europe, Africa could generate additional accumulated GDP totaling **1.600 billion €** between now and the year 2025

Source: TEH-Ambrosetti estimates

where we began

Africa is an opportunity at just a stone's throw away from Europe

The traditional approach to Africa **has not produced** satisfactory results

- Europe must make its relations with Africa more competitive
- Sicily could be a strategic platform between Africa and Europe

where we began

Africa is an opportunity at just a

The traditional
not produced

- Europe must make its relations
- Sicily could be a strategic platf

Despite the **540 billion €** worth of aid donated to African countries since the 60's, human and economic conditions have actually worsened in many parts of the continent

where we began

Africa is an opportunity at just a stone's throw away from Europe

The traditional approach to Africa has not produced satisfactory results

Europe must make its relations with Africa **more competitive**

Sicily could be a strategic platform between Africa and Europe

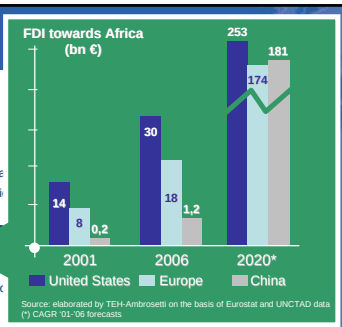
where we began

Africa is an opportunity at just a

The traditional approach to Afri

Europe must m Africa **more c**

Sicily could be a strategic platfo



where we began

Africa is an opportunity at just a stone's throw away from Europe

The traditional approach to Africa has not produced satisfactory results

Europe must make its relations with Africa more competitive

Sicily could be a **strategic platform** between Africa and Europe

where we began

Africa is an opportunity at just a

The traditional approach to Afri

Europe must make its relations

Sicily could be between Africa

Federico II meets the Al-Kamil sultan
(from Villani's Nuova Cronica)

how we want to proceed

Explore potential **strategic and economic relations** between Africa and Europe/Italy

Plan practicable made-in-Europe/Italy initiatives to put in place in Africa

Make Sicily the prime location of *THE* annual debate on North-South and South-South relations

how we want to proceed

Explore potential strategic and economic relations between Africa and Europe/Italy

Plan **practicable** made-in-Europe/Italy **initiatives** to put in place in Africa

Make Sicily the prime location of *the* annual debate on North-South and South-South relations

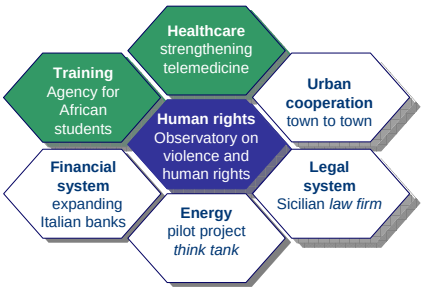
how we want to proceed

Explore potential strategic and economic relations between Africa and Europe/Italy

Plan practicable made-in-Europe/Italy initiatives to put in place in Africa

Make Sicily the prime location of *THE* **annual debate** on North-South and South-South relations

what we proposed last year



what we propose this year

To launch a **small number** of tangible and **motivating projects**

To initiate relations with and between the target beneficiaries of initiatives

To monitor the economic, social and political development of Africa on a consistent basis

To involve Sicily at the highest level

what we propose this year

To launch a small number of tangible and motivating projects

To initiate **relations with and between** the *target* beneficiaries of initiatives

To monitor the economic, social and political development of Africa on a consistent basis

To involve Sicily at the highest level

what we propose this year

To launch a small number of tangible and motivating projects in several selected areas/sectors

To initiate relations with and between the *target* beneficiaries of initiatives

To **monitor** the economic, social and political development of Africa on a **consistent basis**

To involve Sicily at the highest level

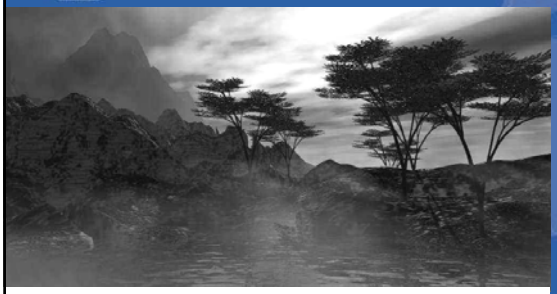
what we propose this year

To launch a small number of tangible and motivating projects in several selected areas/sectors

To initiate relations with and between the *target* beneficiaries of initiatives

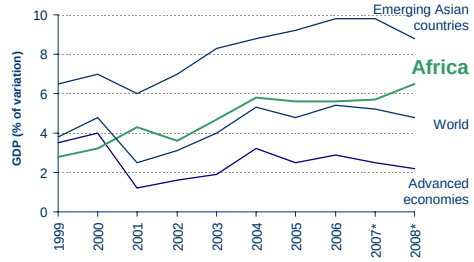
To monitor the economic, social and political development of Africa on a consistent basis

To involve Sicily at the highest level



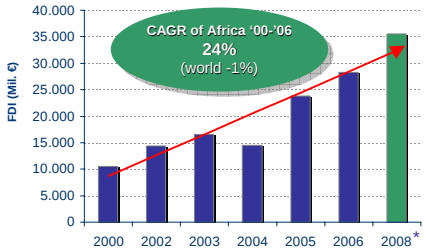
2. the situation in Africa

sustained and continuous economic growth



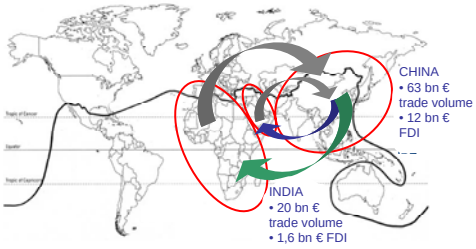
Source: Elaborated by TEH-Ambrosetti on the basis of IMF data (*) Forecasts

growth of foreign direct investment



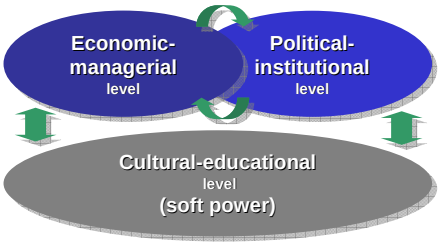
Source: y TEH-Ambrosetti on the basis of UNCTAD data (*) Forecast with the same CAGR as the last two-year period

the centrality of Africa in South-South relations



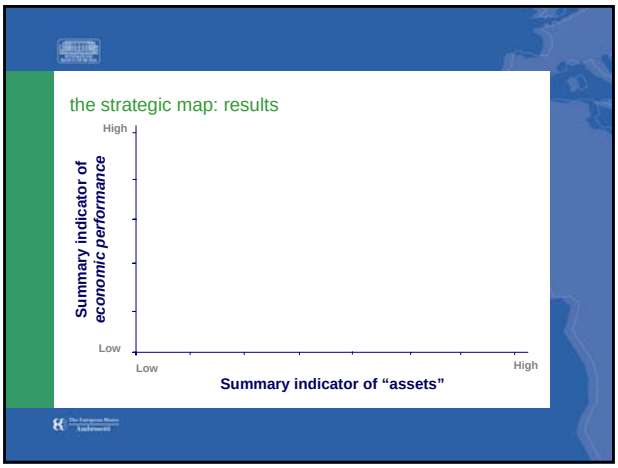
Flows of labor Flows of Investments Flows of raw material

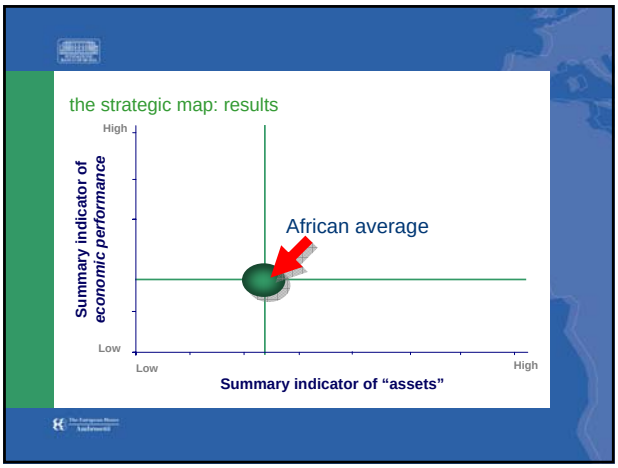
not only at economical and political levels but also in terms of *soft power* (China leading the way)

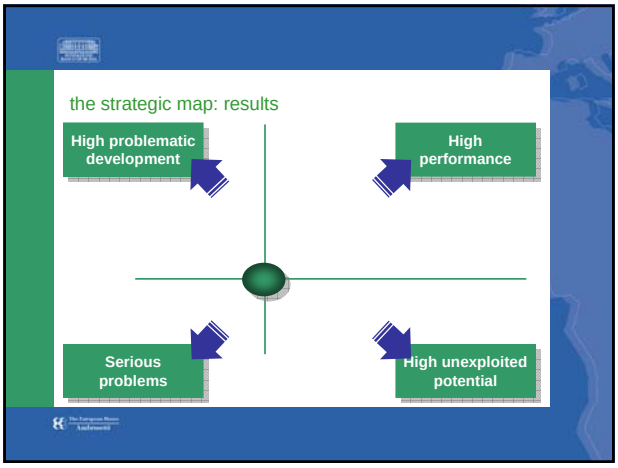


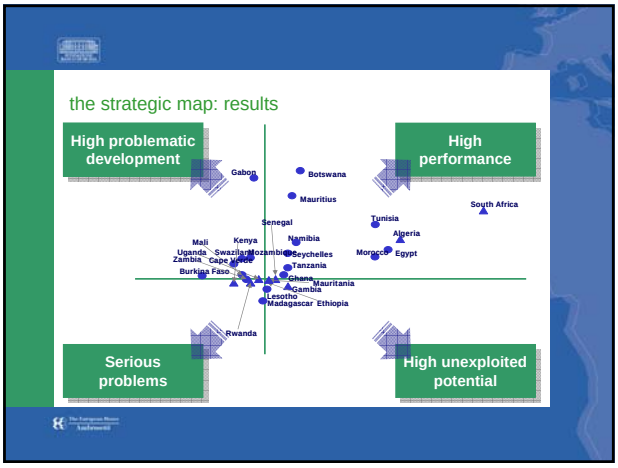
the strategic map to monitor Africa

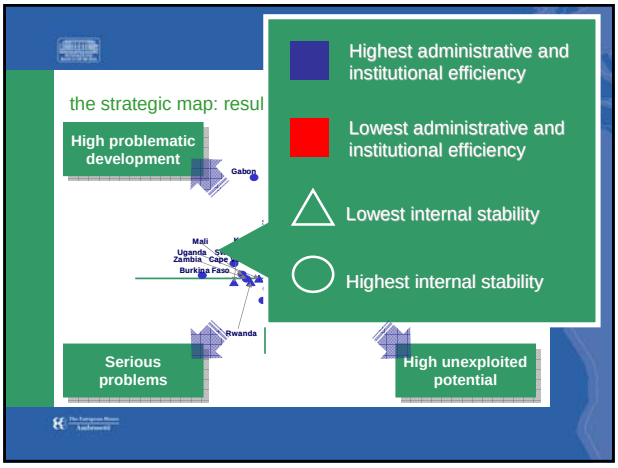
We have elaborated a **multidimensional** tool of analysis to **monitor** the economic, social and political development of African countries **over time**

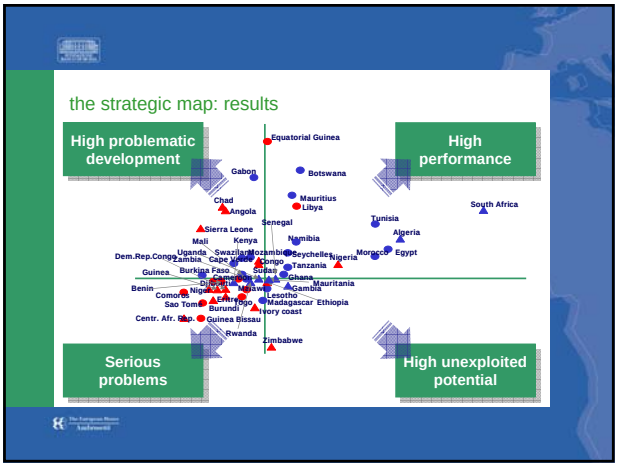

the strategic map: results
High
Low
Summary indicator of economic performance
Low
High
Summary indicator of "assets"

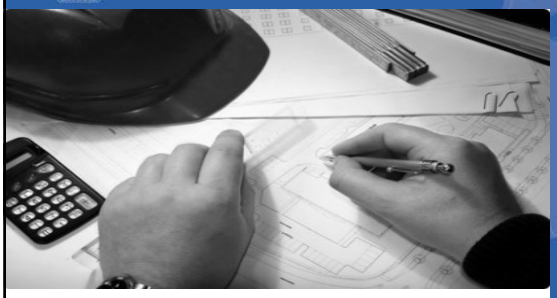

the strategic map: results
High
Low
Summary indicator of economic performance
African average
Low
High
Summary indicator of "assets"


the strategic map: results
High problematic development
High performance
Serious problems
High unexploited potential


the strategic map: results
High problematic development
High performance
Gabon
Botswana
Mauritius
South Africa
Tunisia
Algeria
Senegal
Namibia
Mali
Kenya
Uganda
Zambia
Cape Verde
Mozambique
Seychelles
Morocco
Egypt
Tanzania
Burkina Faso
Ghana
Mauritania
Gambia
Lesotho
Madagascar
Ethiopia
Rwanda
Serious problems
High unexploited potential

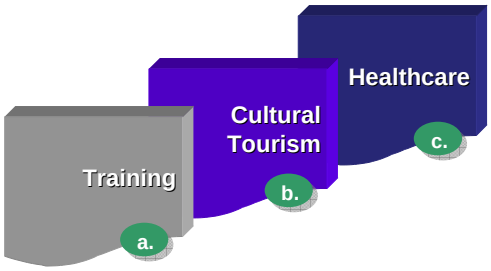

Highest administrative and institutional efficiency
Lowest administrative and institutional efficiency
Lowest internal stability
Highest internal stability
the strategic map: resul
High problematic development
Gabon
Mali
Uganda
Zambia
Cape
Burkina Faso
Rwanda
Serious problems
High unexploited potential


the strategic map: results
High problematic development
High performance
Equatorial Guinea
Gabon
Botswana
Chad
Angola
Mauritius
Libya
South Africa
Tunisia
Algeria
Sierra Leone
Senegal
Namibia
Mali
Kenya
Uganda
Zambia
Cape Verde
Mozambique
Seychelles
Nigeria
Morocco
Egypt
Dem.Rep.Congo
Tanzania
Guinea
Burkina Faso
Sudan
Ghana
Benin
Mauritania
Gambia
Comoros
Lesotho
Sao Tome
Togo
Madagascar
Ethiopia
Burundi
Ivory coast
Centr. Afr. Rep.
Guinea Bissau
Rwanda
Zimbabwe
Serious problems
High unexploited potential



3. what we propose

3 practicable projects in 3 strategic areas



logic behind the projects

Defined in detail (***business plans***) and **immediately** implementable

Systematic interventions, **not** one-off, **charitable** ventures

Involving **enterprises** and institutions in a productive way

Potential **catalysts** for broader development

Facilitated by the competencies and *assets* of **Sicily**

3a. training: "Sénghor" Agency

mission of the Agency

To **attract to Europe** the African ruling class of tomorrow

To support the academic and business training of the African ruling class of tomorrow

To strengthen cultural ties and relations between Europe and Africa

mission of the Agency

To attract to Europe the African ruling class of tomorrow

To support the academic and business **training** of the African ruling class of tomorrow

To strengthen cultural ties and relations between Europe and Africa

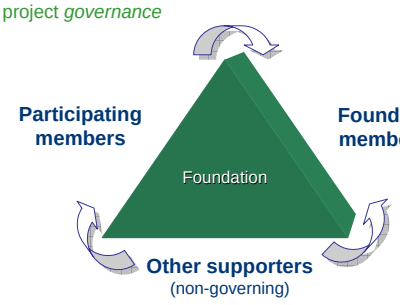
mission of the Agency

To attract to Europe the African ruling class of tomorrow

To support the academic and business training of the African ruling class of tomorrow

To **strengthen cultural ties and relations** between Europe and Africa

project *governance*



project *governance*

The **Fondazione Banco di Sicilia** is available to be a founding member

European and Italian universities have expressed their interest

why we chose this theme

Training is a **key** element of social and economic **development**

In terms of mobility, African students rank fifth in the world

Europe is still the preferred destination of Africans who train abroad

The popularity of other destinations is, however, rising: the United States, China, Japan

why we chose this theme

Training is fundamental to social and economic development

In terms of **mobility**, African students **rank fifth** in the world

Europe is still the preferred destination of Africans who train abroad

The popularity of other destinations is, however, rising: the United States, China, Japan

why we chose this them

Training is fundamental to soc

In terms of **mob**
rank fifth in th

Europe is still the preferred de

The popularity of other destina
Japan

More than **200 thousand** Africans study around the world

Source: UNESCO

why we chose this theme

Training is fundamental to social and economic development

In terms of mobility, African students rank fifth in the world

Europe is still the **preferred destination** of Africans who train abroad

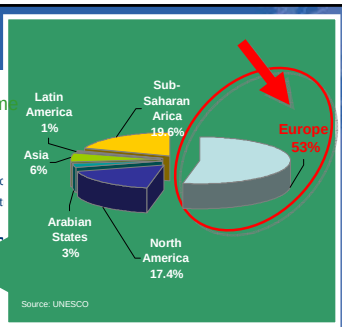
The popularity of other destinations is, however, rising: the United States, China, Japan

why we chose this theme

Training is fundamental to soc

In terms of mobility, African st

Europe is still th
destination o
abroad



The popularity of other destinations is, however, rising: the United States, China, Japan

why we chose this theme

Training is fundamental to social and economic development

In terms of mobility, African students rank fifth in the world

Europe is still the preferred destination of Africans who train abroad

The popularity of **other destinations** is, however, **rising**: the United States, China, Japan

why we chose this them

Training is fundamental to soc

In terms of mobility, African st

Europe is still the preferred de

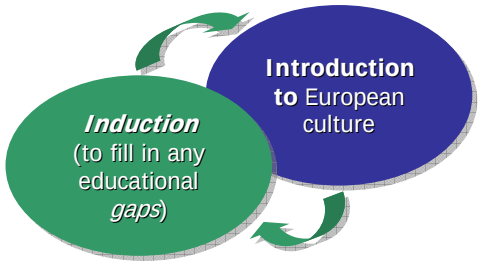
The popularity o
is, however, ri
China, Japan

China, for example, will attract **more than 5.000** African students within the next three years (>50% compared to the current flow of students into Asia)

activities of the Agency

- **Internship** and **recruitment** services for European, Sicilian and African companies
- Distance **Orientation**
- **Campus** management
- **Promotion** of European/ Sicilian universities **in Africa**
- ***Hub*** for student selection and management
- Bureaucratic and administrative **assistance**

activities of the Campus



the Campus as we imagine it

the numbers at stake

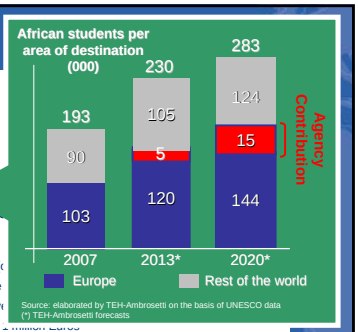
5.000 students attracted each year by the fifth year of operation; 500 in the first year

- 21 African countries involved (once fully operational); 9 in the first year
- Turnover of 1,9 million € (once fully operational)
- Profit-making from the fourth year on
- Initial financial requirements = 1 million Euros

the numbers at stake

5.000 student
the fifth year o
first year

- 21 African countries involved (
- Turnover of 1,9 million € (once
- Profit-making from the fourth y
- Initial financial requirements =



the numbers at stake

5.000 students attracted each year by the fifth year of operation; 500 in the first year

21 African countries involved (once fully operational); 9 in the first year

- Turnover of 1,9 million € (once fully operational)
- Profit-making from the fourth year on
- Initial financial requirements = 1 million Euros

the numbers at stake

5.000 students attracted each y
year

21 African c
fully operational

- Turnover of 1,9 million € (once
- Profit-making from the fourth y
- Initial financial requirements =

Algeria, Angola, Cameroon, Cape Verde, Central African Rep., Congo-Brazzaville, Egypt, Equatorial Guinea, Ethiopia, Gabon, Ghana, Guinea, Kenya, Mali, Morocco, Mauritania, Mauritius, Mozambique, Senegal, Tunisia, Uganda

the numbers at stake

5.000 students attracted each year by the fifth year of operation; 500 in the first year

21 African countries involved (once fully operational); 9 in the first year

Turnover: 1,9 million € (once fully operational)

Profit-making from the fourth year on

Initial financial requirements: **1 Mil. €**

benefits for Europe, Italy and Sicily

Reinforcement of a **cultural propinquity** with Africa and development of **relational capital**

Establishment of the Agency and Campus in Sicily (activating the economy, creating an international image, valorizing synergies with the local education system, etc.)

benefits for Europe, Ital

Reinforcement c
propinquity
development of

Establishment of the Agency a
creating an international image
system, etc.)

An estimated 60.000 new relational ties will be established within the first 5 years of Agency operation

Source: estimated by TEH-Ambrosetti

benefits for Europe, Italy and Sicily

Reinforcement of a cultural propinquity with Africa and development of relational capital

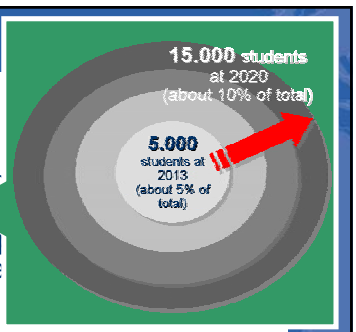
Establishment of the Agency and Campus **in Sicily** (activating the economy, creating an international image, valorizing synergies with the local education system, etc.)

benefits for Africa

Reinforcement of **relations** with Europe, helping to produce **senior managers** and **professionals,** who have a high level of training and who are familiar with European culture

benefits for Africa

Reinforcement c
Europe, helpi
managers and
have a high leve
are familiar with



3b. tourism: Global ACTION* Agency

(*) African Cultural Tourist International Operations for New growth

mission of the Agency

To **create *business* opportunities** in the tourism industry, **attracting investment** by:

valorizing the historical and cultural assets of Africa

Identifying innovative tourist excursions and projects

mission of the Agency

To **create *business* opportunities** in the tourism industry, **attracting investment** by:

valorizing the historical and cultural assets of Africa

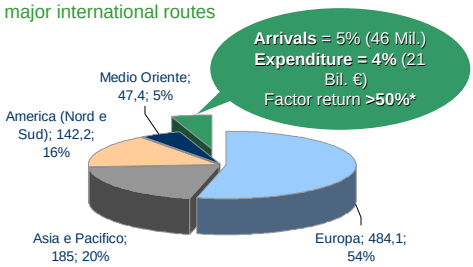
identifying out innovative **tourist excursions and projects**

why we chose this theme: high potential to activate the tourism industry

A multiplying factor of **2,2***
(i.e. an induced 2,2 Euros are generated for every Euro spent on tourism)

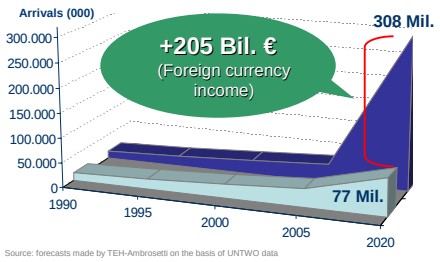
(*) with reference to cultural tourism in touristically developed, advanced economy countries

why we chose this theme: Africa is marginalized from major international routes



(*) share of tourism-related economic resources which leave the territory and return overseas

why we chose this theme: hypothesizing a new model of development, Africa has tremendous potential



Source: forecasts made by TEH-Ambrosetti on the basis of UNTWO data

activities of the Agency

Support the practical implementation of projects

Map out African **tourist venues with development potential**

Plan across-the-board on-site **tourism development initiatives**

Find investors and sell projects

the numbers at stake

The total value of tourism-specific projects amounts to **500 million €** (for the first 7 years of operation)

15 African countries involved (once fully operational); 4 in the first 3 years

Turnover of 1,7 million € (once fully operational)

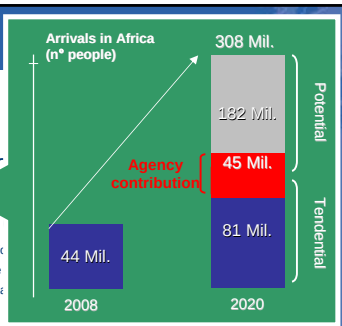
Profit-making from the third year on

Start up capital = 850.000 €

the numbers at stake

The total value o
projects amo
the first 7 years

15 African countries involved (
Turnover of 1,7 million € (once
Profit-making from the third yea
Start up capital = 850.000 €



the numbers at stake

The total value of tourism-specific projects amounts to 500 million € (for the first 7 years of operation)

15 African countries involved (once fully operational); 4 in the first 3 years

Turnover of 1,7 million € (once fully operational)

Profit-making from the third year on

Start up capital = 850.000 €

the numbers at stake

The total value of tourism-spec
years of operation)

15 African c
fully operational

Turnover of 1,7 million € (once
Profit-making from the third yea
Start up capital = 850.000 €

the numbers at stake

The total value of tourism-specific projects amounts to 500 million € (for the first 7 years of operation)

15 African countries involved (once fully operational); 4 in the first 3 years

Turnover of 1,7 million € (once fully operational)

Profit-making from the **third year on**

Start up capital = **850.000 €**

benefits for Europe, Italy and Sicily

***Business* opportunities** for European/Italian/Sicilian companies along the whole tourism supply chain

Reinforcement of Europe's presence in a strategic sector with high development potential

Sicilian specialization in the tourism industry, valorizing existing competencies and synergies

benefits for Europe, Italy and Sicily

Business opportunities for European/Italian/Sicilian companies along the whole tourism supply chain

Reinforcement of Europe's presence in a strategic sector with high development potential

Sicilian specialization in the tourism industry, valorizing existing competencies and synergies

benefits for Europe, Italy and Sicily

Business opportunities for European/Italian/Sicilian companies along the whole tourism supply chain

Reinforcement of Europe's presence in a strategic sector with high development potential

Sicilian specialization in the tourism industry, valorizing existing competencies and synergies

benefits for Africa

Bottom up development of tourism within the framework of **territorial** development strategies

Inflows of foreign project-specific capital, providing impetus to local and induced entrepreneurial development

On-site training and professional development

benefits for Africa

Bottom up development of tourism within the framework of territorial development strategies

Inflows of **foreign** project-specific **capital**, providing impetus to **local** and induced **entrepreneurial development**

On-site training and professional development

benefits for Africa

Bottom up development of tourism within the framework of territorial development strategies

Influx of foreign project-specific capital, providing impetus to local and induced entrepreneurial development

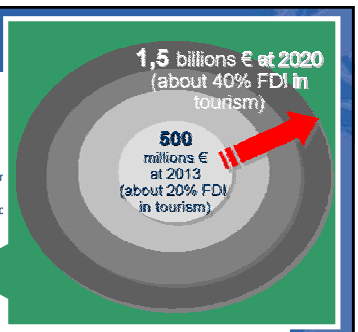
On-site training and professional development

benefits for Africa

Bottom up development of tour
strategies

Influx of foreign project-specific
entrepreneurial development

On-site trainin
development



3c. health: DREAM Servizi Foundation

mission of the Foundation

To put in place the **infrastructure** required to:

strengthen the telemedicine activities of the **DREAM program** (Comunità di S. Egidio)

expand distance learning programs for local personnel (doctors, technicians, etc.)

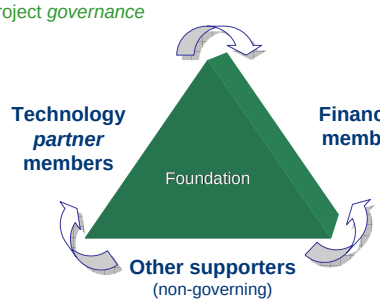
mission of the Foundation

To put in place the **infrastructure** required to:

strengthen the telemedicine activities of the DREAM program (Comunità di S. Egidio)

expand **distance learning programs** for local personnel (doctors, technicians, etc.)

project *governance*



project *governance*

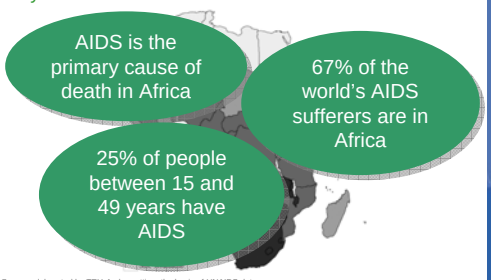
The **Fondazione Banco di Sicilia** is available to be a founding member

Temix, STMicroelectronics and Microsoft have expressed their interest

Technology *partner* members

Other supporters
(non-governing)

why we chose this theme



Source: elaborated by TEH-Ambrosetti on the basis of UNAIDS data

why we chose this theme

The **AIDS** pandemic is a problem of **economic sustainability**

Prevention alone is not enough

A structured approach, oriented towards sustainable development, is required

why we chose this theme

The AIDS pandemic is a problem of economic sustainability

Prevention alone is **not enough**

A structured approach, oriented towards sustainable development, is required

why we chose this theme

The AIDS pandemic is a problem of economic sustainability

Prevention alone is not enough

A **structured approach**, oriented towards **sustainable** development, is required

activities of the Foundation

Infrastructure (satellite connections; *wi-fi* bridges; photovoltaic solar panels)

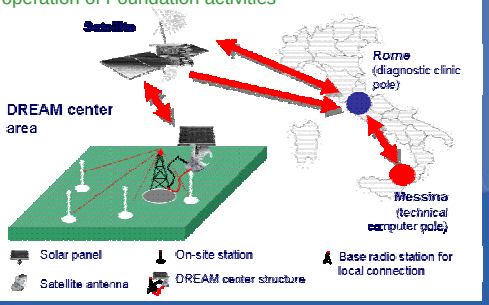
Training programs (distance learning and *work experience* on-site)

+

Telemedicine and remote diagnosis

Advanced operational research (artificial intelligence via clinical *software*)

operation of Foundation activities



the numbers at stake

20 centers in Africa

2 first-rate poles in Italy

50.000 new patients (in 5 years)

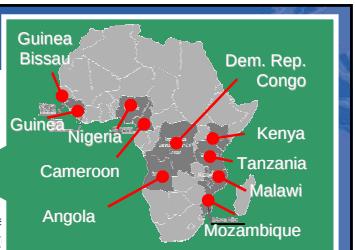
4.000 people trained in Africa (in 5 years)

Overall cost of project = 17 million €

the numbers at stake

20 centers i

2 first-rate poles in Italy
50.000 new patients (in 5 years
4.000 people trained in Africa (
Overall cost of project = 17 mill



Countries where DREAM operates are top-priority

the numbers at stake

20 centers in Africa (countries where DREAM operates are top-priority)

2 first-rate poles in Italy

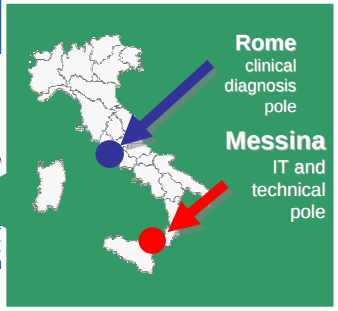
50.000 new patients (in 5 years)
4.000 people trained in Africa (in 5 years)
Overall cost of project = 17 million €

the numbers at stake

20 centers in Africa (countries

2 first-rate p

50.000 new patients (in 5 year
4.000 people trained in Africa (
Overall cost of project = 17 mill



the numbers at stake

20 centers in Africa (countries where DREAM operates are top-priority)
2 first-rate poles in Italy

50.000 new patients (in 5 years)

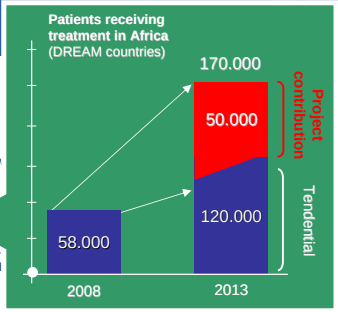
4.000 people trained in Africa (in 5 years)
Overall cost of project = 17 million €

the numbers at stake

20 centers in Africa (countries
2 first-rate poles in Italy

50.000 new

4.000 people trained in Africa (
Overall cost of project = 17 mill



the numbers at stake

20 centers in Africa (countries where DREAM operates are top-priority)
2 first-rate poles in Italy
50.000 new patients (in 5 years)

4.000 people trained in Africa (in 5 years)

Overall cost of project = 17 million €

the numbers at stake

20 centers in Africa (countries where DREAM operates are top-priority)
2 first-rate poles in Italy
50.000 new patients (in 5 years)
4.000 people trained in Africa (in 5 years)

Overall cost of project = **17 million €**

benefits for Europe, Italy and Sicily

Creation of a **first-rate** telemedicine **pole** (in Sicily) to treat different pathologies

Involvement of Sicilian and European businesses (to provide the infrastructure required in Africa)

Involvement of Sicilian universities for the purpose of advanced operational research

benefits for Europe, Italy and Sicily

Creation of a first-rate telemedicine pole (in Sicily) to treat different pathologies

Involvement of European and Sicilian **businesses** (to provide the infrastructure required in Africa)

Involvement of Sicilian universities for the purpose of advanced operational research

benefits for Europe, Ital

Creation of a first-rate telemedi

Involvement of
businesses
infrastructure re

Involvement of Sicilian universi
research

If the proposed model were adopted nationwide in the 10 countries where DREAM operates, the value of the infrastructure required would amount to approximately **500 million €**

benefits for Europe, Italy and Sicily

Creation of a first-rate telemedicine pole (in Sicily) to treat different pathologies

Involvement of Sicilian and European businesses (to provide the infrastructure required in Africa)

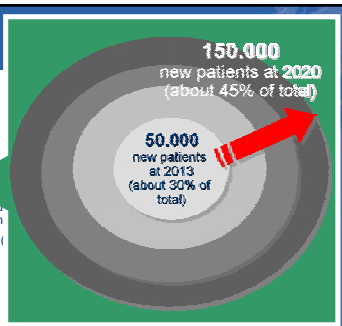
Involvement of Sicilian universities for the purpose of **advanced operational research**

benefits for Africa

An increase i

A move forwards from health
of healthcare for Africa (launch

Greater territorial accessibility (



benefits for Africa

An increase in the number of patients

A move forwards from health disaster to **economic sustainability** and a **new** healthcare **model** for Africa (launchable nationwide or extendable to other states)

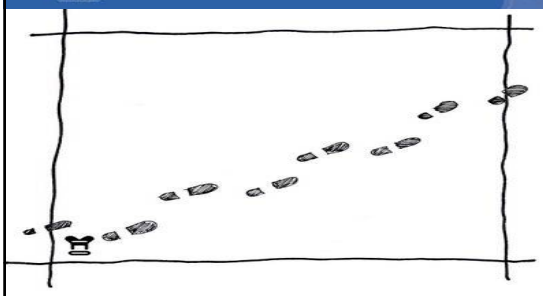
Greater territorial accessibility (thanks to the new infrastructure)

benefits for Africa

An increase in the number of patients

A move forwards from health disaster to economic sustainability and a new model of healthcare for Africa (launchable nationwide or extendable to other states)

Greater territorial **accessibility** (thanks to the new infrastructure)



4. The next steps

what we expect

Fondazione Banco di Sicilia expects **founding members** to **show an interest** for the two Foundation (Sènghor and DREAM Service) as well as **entrepreneurs** (Sicilian?) for Global Action Agency

our commitment

All projects are **implementable** from tomorrow and we are available to **"prepare the ground"**

what we ask of the Governments of Africa

Suggestions and willingness **to co-participate** in launching projects of interest

See you in 2009