



***ITALIAN VERSION  
VERSIONE ITALIANA***

***PRESENTATION BY  
PRESENTAZIONE DI***

**PAOLO BORZATTA**

***AT THE FORUM  
AL FORUM***

***“DEVELOPING AFRICA:  
AN OPPORTUNITY FOR EUROPE, ITALY AND SICILY”***

***“LO SVILUPPO DELL’AFRICA:  
UN’OPPORTUNITÀ PER L’EUROPA, PER L’ITALIA E PER LA SICILIA”***

Taormina  
San Domenico Palace Hotel

*October 1 and 2, 2009*  
1 e 2 ottobre 2009

Reproduced by The European House-Ambrosetti for internal use only.

*Riprodotta da The European House-Ambrosetti per esclusivo uso interno.*

## Lo sviluppo dell'Africa

Un'opportunità per l'Europa,  
l'Italia e la Sicilia

3<sup>a</sup> edizione – Agroindustria e sostenibilità

## Pro SEA

Progetto della Sicilia per l'Europa e l'Africa



## 1. Perché il progetto Pro SEA?

### Gli assunti di base

## L'Africa, è una **grande opportunità** ad un passo dall'Europa

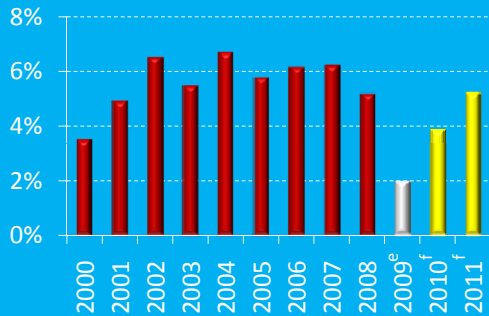
Al di là dei possibili effetti dalla crisi internazionale, il continente sta affrontando una fase di significativo sviluppo economico e socio-politico

## Gli assunti di base

### L'Africa, è una grande opportunità ad un passo dall'Europa

Al di là dei possibili effetti dalla crisi internazionale, il continente sta affrontando una fase di **significativo sviluppo economico e socio-politico**

## Tassi di crescita Pil



Fonte: TEH-Ambrosetti su dati IMF; e=stima; f=previsione

## Gli assunti di base

L'Africa, è una grande opportunità ad un passo dall'Europa

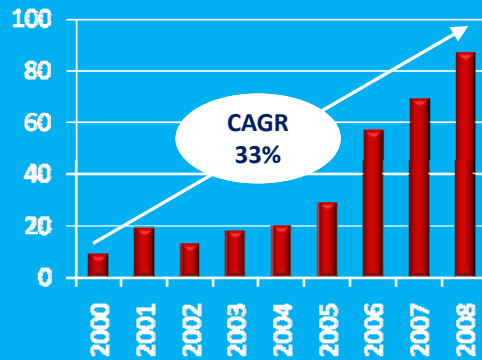
Al di là dei possibili effetti dalla crisi internazionale, il continente sta affrontando una fase di **significativo sviluppo economico e socio-politico**

## Gli assunti di base

L'Africa, è una grande opportunità ad un

Al di là dei pos  
internazionale  
affrontando  
sviluppo econo


### Investimenti diretti esteri (MLD \$)



Fonte: TEH-Ambrosetti su dati UNCTAD

## La missione del progetto Pro SEA

Contribuire a **rafforzare le relazioni strategiche**, tramite la Sicilia, tra Europa/Italia e Africa e **stimolare il dibattito e l'interesse** di istituzioni e operatori



REPUBBLICA ITALIANA  
GOVERNAMENTO  
MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO

### Obiettivi del progetto Pro SEA

- > Consolidare il Forum di Taormina
- > Esplorare le possibili relazioni Europa-Africa
- > Attivare, tramite la Sicilia, iniziative concrete in settori economici prioritari

### La missione del progetto

Contribuire a **rafforzare le relazioni strategiche, tramite il dialogo Europa/Italia e Africa**, attraverso il **dialogo, il dibattito e l'incontro** tra operatori



The European House  
Ambrosnet



REPUBBLICA ITALIANA  
GOVERNAMENTO  
MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO

### I risultati e l'avanzamento del progetto Pro SEA

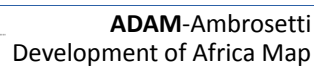
	2007	2008	2009	2010	2011
Forum	Palermo: 100 partecipanti	Taormina: 170 partecipanti	Taormina: 290 partecipanti	Taormina	Taormina
Diagnosi strategica	<ul style="list-style-type: none"><li>▪Africa è un'opportunità</li><li>▪Aiuti non hanno funzionato</li><li>▪Cina, India (e USA) <i>partner</i> dell'Africa</li><li>▪Europa più lenta</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪Ascesa investimenti esteri</li><li>▪Conoscenza e nuove tecnologie <i>driver</i> di sviluppo</li><li>▪Puntare su settori attivanti (es. turismo e agricoltura)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪Crisi: poco impatto su Africa</li><li>▪Integrazione in diverse aree</li><li>▪Governance chiave per crescita</li></ul>		
Proposte	<ul style="list-style-type: none"><li>▪7 aree di intervento</li><li>▪<i>Business for business</i></li><li>▪Lavorare a livello europeo</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪Formazione africani in EU</li><li>▪Telemedicina e formazione a distanza</li><li>▪Modelli modulari e replicabili</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪Progetto agroindustriale integrato che sfrutta corridoi transnazionali</li></ul>		
Iniziative	Formazione	• Agenzia Senghor	• Start-up		
	Sanità	• Dream T&EAM	• Start-up		
	Sistema finanziario				
	Energia				
	Sistema legale				
	Cooperazione città-città				
	Diritti umani				
		Agenzia Global ACTION turismo culturale			
			Parco Agroindustriale	Piana fattibilità	Avvio lavori



The European House  
Ambrosnet

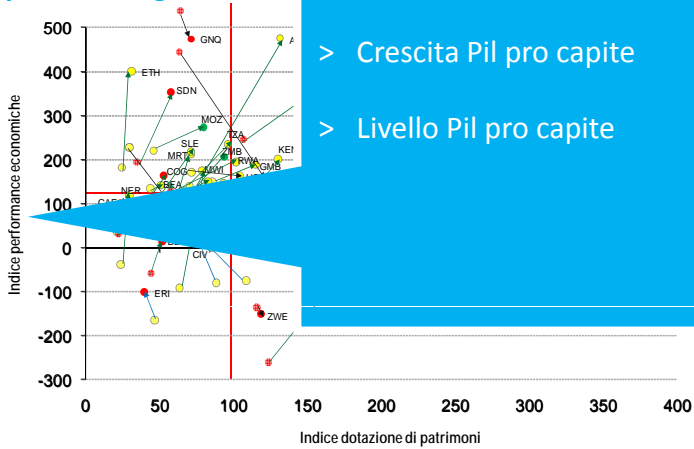


The European House  
Ambrosetti



## Indice performance economiche

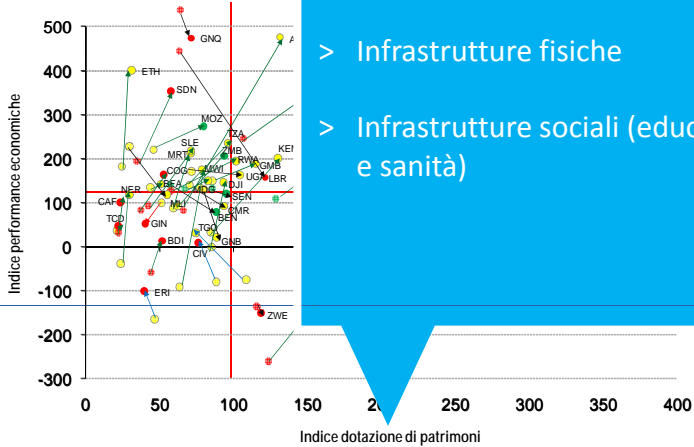
### I percorsi degli Stati afr



- > Crescita Pil
- > Crescita Pil pro capite
- > Livello Pil pro capite

## Indice dotazione di patrimoni

### I percorsi degli Stati afr

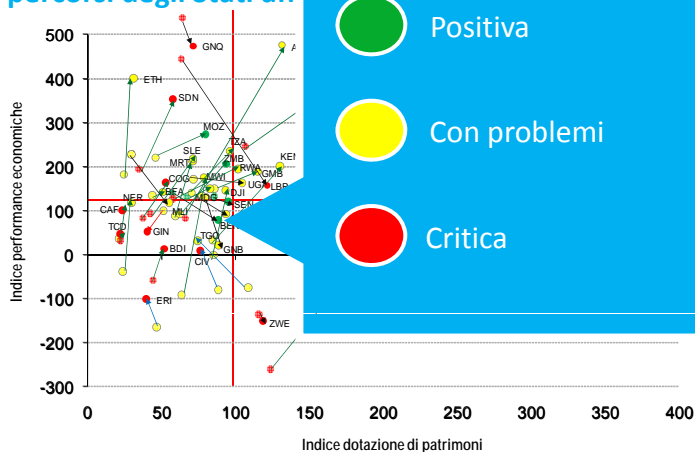


- > Risorse naturali
- > Infrastrutture fisiche
- > Infrastrutture sociali (educazione e sanità)



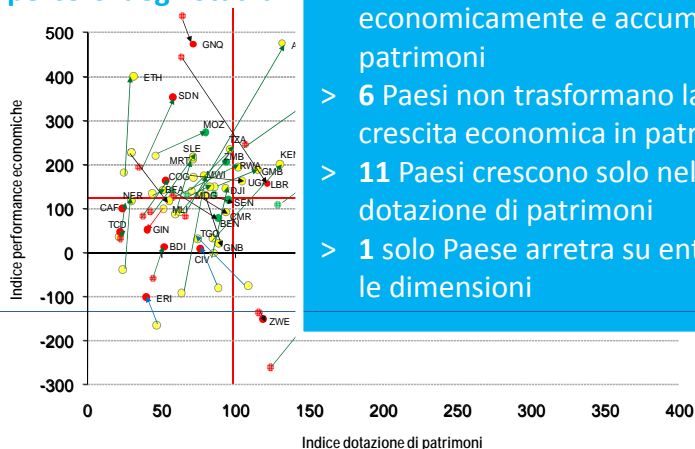
## Situazione politico-amministrativa

### I percorsi degli Stati afr



## Sintesi dei risultati della mappa

### I percorsi degli Stati afr



- > 33 Paesi crescono economicamente e accumulano patrimoni
- > 6 Paesi non trasformano la crescita economica in patrimoni
- > 11 Paesi crescono solo nella dotazione di patrimoni
- > 1 solo Paese arretra su entrambe le dimensioni

## I casi esemplificativi

### Paesi che hanno **migliorato ogni dimensione** (*performance* economiche, dotazione di patrimoni e *governance*)

Paesi con *governance* già positiva che sono migliorati di più

Paesi che sono riusciti ad attraversare una mediana (delle *performance* o dei patrimoni)

Paesi che non hanno avuto nessun miglioramento sostanziale

## I casi esemplificativi

### Paesi che hanno **migliorato ogni dimensione** (*performance* economiche, dotazione di patrimoni e *governance*)

Paesi con *governance* già positiva

Paesi che sono riusciti ad attraversare una mediana (delle *performance* o dei patrimoni)

Paesi che non hanno avuto nessun miglioramento sostanziale

- > Angola
- > Libia
- > Mozambico
- > Ruanda
- > Sierra Leone

## I casi esemplificativi

Paesi che hanno migliorato ogni dimensione (*performance* economiche, dotazione di patrimoni e *governance*)

### Paesi con *governance* già positiva che sono migliorati di più

Paesi che sono riusciti ad attraversare una mediana (delle *performance* o dei patrimoni)

Paesi che non hanno avuto nessun miglioramento sostanziale

## I casi esemplificativi

Paesi che hanno migliorato ogni dimensione (*performance* economiche, dotazione di patrimoni e *governance*)

### Paesi con *governance* già positiva che sono migliorati di più

Paesi che sono riusciti ad attraversare una mediana (delle *performance* o dei patrimoni)

Paesi che non hanno avuto nessun miglioramento sostanziale

- > Capo Verde
- > Ghana
- > Lesotho
- > Marocco
- > Namibia
- > Zambia



## I casi esemplificativi

Paesi che hanno migliorato ogni dimensione (*performance* economiche, dotazione di patrimoni e *governance*)

Paesi con *governance* già positiva che sono migliorati di più

## Paesi che sono riusciti ad **attraversare una mediana** (delle *performance* o dei patrimoni)

Paesi che non hanno avuto nessun miglioramento sostanziale



## I casi esemplificativi

Paesi che hanno migliorato ogni dimensione (*performance* economiche, dotazione di patrimoni e *governance*)

Paesi con *governance* già positiva che sono migliorati di più

## Paesi che sono riusciti ad **attraversare una mediana** (delle *performance* o dei patrimoni)

Paesi che non hanno avuto nessun miglioramento sostanziale

- > Gabon
- > Gambia
- > Gibuti
- > Kenya
- > Liberia
- > Malawi
- > Mauritania
- > Repubblica del Congo
- > Repubblica Democratica Congo
- > Swaziland
- > Uganda

## I casi esemplificativi

Paesi che hanno migliorato ogni dimensione (*performance* economiche, dotazione di patrimoni e *governance*)

Paesi con *governance* già positiva che sono migliorati di più

Paesi che sono riusciti ad attraversare una mediana (delle *performance* o dei patrimoni)

## Paesi che non hanno avuto **nessun miglioramento** sostanziale

## I casi esemplificativi

Paesi che hanno migliorato ogni dimensione (*performance* economiche, dotazione di patrimoni e *governance*)

Paesi con *governance* già positiva che sono migliorati di più

Paesi che sono riusciti ad attraversare una mediana (delle *performance* o dei patrimoni)

## Paesi che non hanno avuto **nessun miglioramento** sostanziale

- > Ciad
- > Costa d'Avorio
- > Eritrea
- > Guinea
- > Guinea Equatoriale
- > Zimbabwe



### 3. L'avanzamento delle iniziative 2008

#### L'Agenzia Senghor per i talenti africani – missione

Formare in Europa la **futura classe dirigente africana** a livello accademico, post-universitario e aziendale, favorendone il ritorno qualificato in Africa



## L'Agenzia Senghor per i

Formare in Europa  
**dirigente africano**  
post-universitario  
favorendone il rito

- > Definito **portafoglio di università** potenzialmente interessate (tra cui: ILO\*, IULM, Politecnico Milano, Rey Juan Carlos University, Scuola Superiore S. Anna, Università Studi Catania, Milano e Palermo)
- > Verificato **appoggio istituzionale**
- > Stiamo selezionando l'**Amministratore Delegato** della società

(\*) International Training Center



## L'iniziativa Dream T&EAM – missione

Potenziare le attività legate alla  
**telemedicina** e alla **formazione a distanza**  
all'interno del programma Dream della  
Comunità di S.Egidio

### L'iniziativa Dream T&E

Potenziare le attività di **telemedicina** e altre iniziative all'interno del **progetto** della **Comunità di S. Egidio**

- > In discussione la **convenzione** tra le 2 fondazioni per avvio operativo del progetto
- > Si sta costituendo il gruppo di **soci fondatori**
- > Individuati alcuni importanti potenziali **partner industriali**: Microsoft, Netdish, ST Microelectronics, Temix



## 4. Il focus 2009: l'agroindustria



## Perché abbiamo scelto questo tema

Dagli incontri con i governi e le istituzioni dell'Africa e dell'Europa, l'**alimentazione** e quindi l'**agricoltura**, sono **i** temi di interesse strategico

## Perché abbiamo scelto questo tema

L'agricoltura africana per lungo tempo è stata penalizzata da **politiche inadeguate** e **investimenti insufficienti**

L'efficacia ed efficienza del settore sono ancora basse

L'agricoltura ha un alto fattore di attivazione

La Rivoluzione Verde in Africa è stata applicata male e non ha fatto da volano per l'economia

Le istituzioni locali e internazionali spingono il settore agricolo

Gli investimenti in terreni per la produzione agricola stanno aumentando

## Perché abbiamo scelto

# L'agricoltura africana stata penalizzata e investimenti

L'efficacia ed efficienza del settore

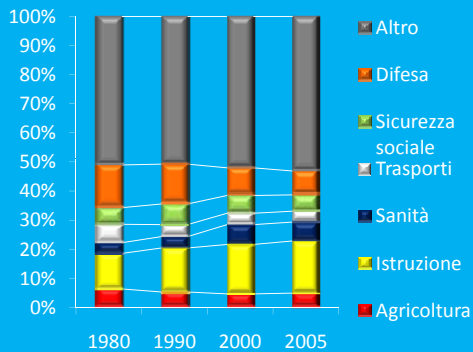
L'agricoltura ha un alto fattore di

La Rivoluzione Verde in Africa è st  
l'economia

Le istituzioni locali e internazionali spingono il settore agricolo

Gli investimenti in terreni per la produzione agricola stanno aumentando

## Spesa pubblica africana per settore



Fonte: TEH-Ambrosetti su dati IMF e IFPRI

## Perché abbiamo scelto questo tema

L'agricoltura africana per lungo tempo è stata penalizzata da politiche inadeguate e investimenti insufficienti

# L'efficacia ed efficienza del settore sono ancora basse

L'agricoltura ha un alto fattore di attivazione

La Rivoluzione Verde in Africa è stata applicata male e non ha fatto da volano per l'economia

Le istituzioni locali e internazionali spingono il settore agricolo

Gli investimenti in terreni per la produzione agricola stanno aumentando



## Perché abbiamo scelto

L'agricoltura africana per lungo tempo è insufficienti

### L'efficacia ed efficienza sono ancora basse

L'agricoltura ha un alto fattore di attivazione

La Rivoluzione Verde in Africa è stata applicata male e non ha fatto da volano per l'economia

Le istituzioni locali e internazionali spingono il settore agricolo

Gli investimenti in terreni per la produzione agricola stanno aumentando

- > Utilizzo terre arabili: 25% del totale potenziale
- > Produttività agricola: 1/4 della media mondiale
- > Trasformazione *in loco*: 30% vs. 98% dei paesi sviluppati

Fonte: TEH-Ambrosetti su dati FAO, Banca Mondiale, IFPRI



## Perché abbiamo scelto questo tema

L'agricoltura africana per lungo tempo è stata penalizzata da politiche inadeguate e investimenti insufficienti

L'efficacia ed efficienza del settore sono ancora basse

### L'agricoltura ha un alto fattore di attivazione

La Rivoluzione Verde in Africa è stata applicata male e non ha fatto da volano per l'economia

Le istituzioni locali e internazionali spingono il settore agricolo

Gli investimenti in terreni per la produzione agricola stanno aumentando



## Perché abbiamo scelto

L'agricoltura africana per lungo tempo è insufficienti

L'efficacia ed efficienza del settore sono

## L'agricoltura ha attivazione e

La Rivoluzione Verde in Africa è stata  
l'economia

Le istituzioni locali e internazionali

Gli investimenti in terreni per la produzione agricola stanno aumentando

## Fattore di attivazione dell'agricoltura in Africa: 2



1% di crescita nel settore agricolo =  
2% di crescita economica  
complessiva

Fonte: Banca Mondiale



## Perché abbiamo scelto questo tema

L'agricoltura africana per lungo tempo è stata penalizzata da politiche inadeguate e investimenti insufficienti

L'efficacia ed efficienza del settore sono ancora basse

L'agricoltura ha un alto fattore di attivazione

## La Rivoluzione Verde in Africa è stata applicata male e non ha fatto da volano per l'economia

Le istituzioni locali e internazionali spingono il settore agricolo

Gli investimenti in terreni per la produzione agricola stanno aumentando

## Perché abbiamo scelto

L'agricoltura africana per lungo tempo è insufficienti

L'efficacia ed efficienza del settore sono

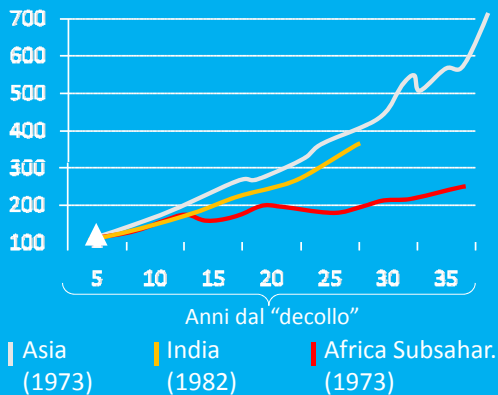
L'agricoltura ha un alto fattore di attivazi

## La Rivoluzione applicata m volano per l'ec

Le istituzioni locali e internazionali spingono il settore agricolo

Gli investimenti in terreni per la produzione agricola stanno aumentando

### Indice di sviluppo Banca Mondiale



Fonte: Banca Mondiale

## Perché abbiamo scelto questo tema

L'agricoltura africana per lungo tempo è stata penalizzata da politiche inadeguate e investimenti insufficienti

L'efficacia ed efficienza del settore sono ancora basse

L'agricoltura ha un alto fattore di attivazione

La Rivoluzione Verde in Africa è stata applicata male e non ha fatto da volano per l'economia

## Le istituzioni locali e internazionali spingono il settore agricolo

Gli investimenti in terreni per la produzione agricola stanno aumentando



## Perché abbiamo scelto

L'agricoltura africana per lungo tempo è insufficienti

L'efficacia ed efficienza del settore sono

L'agricoltura ha un alto fattore di attivazi

La Rivoluzione Verde in Africa è stata ap

## Le istituzioni spingono il set

Gli investimenti in terreni per la produzione agricola stanno aumentando

- > **NEPAD:** adottato *Comprehensive Africa Agriculture Development Programme* che fissa per il 2015:
  - 6% target produttività agricola
  - 10% budget spesa pubblica nazionale in agricoltura
- > **G8 (Aquila):** 20 miliardi \$ stanziati per l'agricoltura



## Perché abbiamo scelto questo tema

L'agricoltura africana per lungo tempo è stata penalizzata da politiche inadeguate e investimenti insufficienti

L'efficacia ed efficienza del settore sono ancora basse

L'agricoltura ha un alto fattore di attivazione

La Rivoluzione Verde in Africa è stata applicata male e non ha fatto da volano per l'economia

Le istituzioni locali e internazionali spingono il settore agricolo

## Gli investimenti in terreni per la produzione agricola stanno aumentando

## Perché abbiamo scelto

L'agricoltura africana per lungo tempo è insufficienti

L'efficacia ed efficienza del settore sono

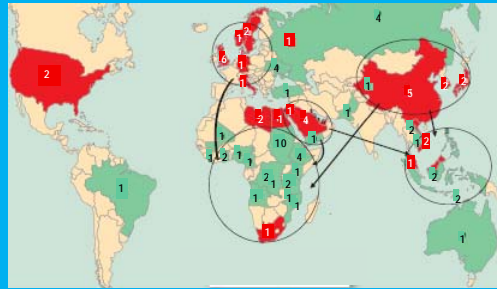
L'agricoltura ha un alto fattore di attivazi

La Rivoluzione Verde in Africa è stata ap

Le istituzioni locali e internazionali sping

**Gli investimenti  
in produzione agricola  
stanno aumentando**

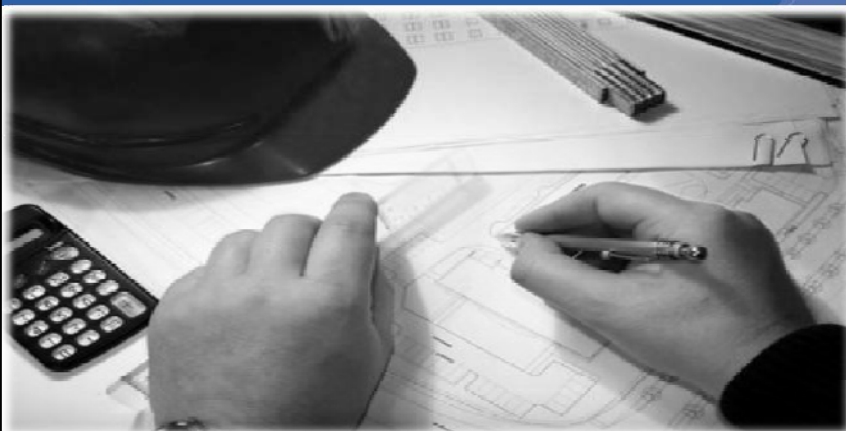
## Investimenti in terre e produzioni agricole (N° contratti)



Investitori

Riceventi

Fonte: UNCTAD



## 5. La nuova iniziativa che proponiamo

## L'idea

Realizzare, in un Paese pilota, un **Parco agroindustriale integrato** di produzione e prima trasformazione industriale, per il mercato locale e per l'esportazione

## L'idea

Realizzare, in un Paese pilota, un **Parco agroindustriale integrato** di produzione e prima trasformazione industriale, per il mercato locale e per l'esportazione

Hanno già espresso interesse verso l'iniziativa:

- > Malawi
- > Uganda
- > Zambia



## Caratteristiche del Parco

### Parco integrato

Progetto pilota modulare ed espandibile

Vicino ai grandi corridoi infrastrutturali (per una localizzazione strategica e per incrementare i mercati potenziali)

Con tecnologie all'avanguardia (sostenibili ed ecocompatibili) e formazione

Coerente con i fabbisogni nutrizionali e le colture locali

## Caratteristiche del Parco

### Parco integrato

Progetto pilota modulare ed espandibile

Vicino ai grandi corridoi infrastrutturali (per una localizzazione strategica e per incrementare i mercati potenziali)

Con tecnologie all'avanguardia (sostenibili ed ecocompatibili) e formazione

Coerente con i fabbisogni nutrizionali e le colture locali

## Macro attività del Parco

### Attività del Parco



Industria



Formazione e  
R&S



Commercio



Servizi

### Produzioni (del Parco)

- ✓ Agricoltura
- ✓ Allevamento
- ✓ Itticoltura

### Produzioni (altri soggetti)



## Caratteristiche del Parco

Parco integrato

### Progetto pilota **modulare ed espandibile**

Vicino ai grandi corridoi infrastrutturali (per una localizzazione strategica e per incrementare i mercati potenziali)

Con tecnologie all'avanguardia (sostenibili ed ecocompatibili) e formazione

Coerente con i fabbisogni nutrizionali e le colture locali



## Caratteristiche del Parco

Parco integrato

Progetto pilota modulare ed espandibile

### **Vicino ai grandi corridoi infrastrutturali** (per una localizzazione strategica e per incrementare i mercati potenziali)

Con tecnologie all'avanguardia (sostenibili ed ecocompatibili) e formazione

Coerente con i fabbisogni nutrizionali e le colture locali

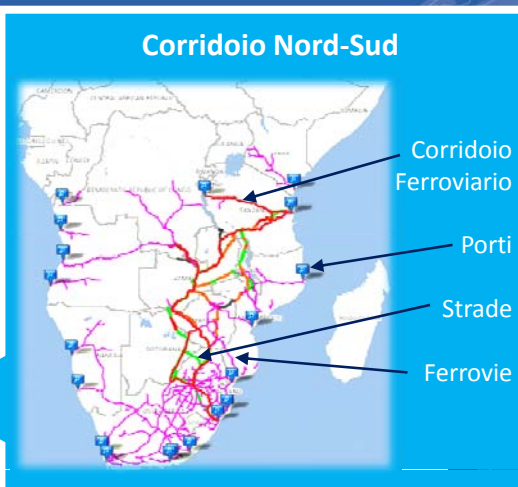
## Caratteristiche del Parco

Parco integrato

Progetto pilota modulare ed espandibile

**Vicino ai grandi  
infrastrutturali  
strategica e per  
potenziali)**

Con tecnologie all'avanguardia (sostenibili ed ecocompatibili) e formazione  
Coerente con i fabbisogni nutrizionali e le colture locali



## Caratteristiche del Parco

Parco integrato

Progetto pilota modulare ed espandibile

Vicino ai grandi corridoi infrastrutturali (per una localizzazione strategica e per incentivare l'espansione dei mercati potenziali)

**Con tecnologie all'avanguardia  
(sostenibili ed ecocompatibili) e  
formazione**

Coerente con i fabbisogni nutrizionali e le colture locali

## Caratteristiche del Parco

Parco integrato

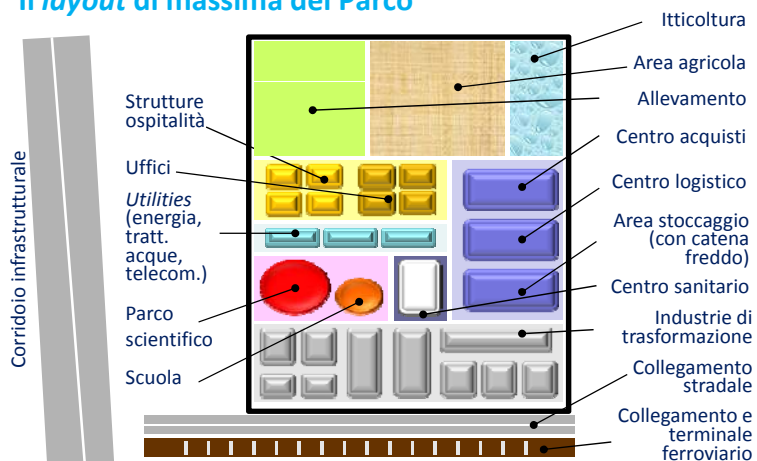
Progetto pilota modulare ed espandibile

Vicino ai grandi corridoi infrastrutturali (per una localizzazione strategica e per incentivare l'espansione dei mercati potenziali)

Con tecnologie all'avanguardia (sostenibili ed ecocompatibili) e formazione

Coerente con i **fabbisogni nutrizionali**  
e le culture locali

## Il layout di massima del Parco



## Che cosa faremo

Definizione del veicolo:

**Società di scopo** formata dagli **investitori** della componente **infrastrutturale** che gestiranno poi il Parco per almeno 20 anni

## Primi risultati


È già stato individuato il **capofila della fase progettuale** e si spera anche esecutiva






# 6. I prossimi passi dell'iniziativa





## Cosa offriamo e cosa cerchiamo

Oggetto	Veicolo e soci	Provenienza capitale	Che cosa offriamo	Che cosa cerchiamo	Manifestazioni di interesse
Costruzione infrastrutture	<ul style="list-style-type: none"><li>• Società di scopo</li><li>• Pubblico</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Soci</li><li>• Istituzioni multilaterali (Nepad, Banca Mondiale, Cooperazioni, ecc.)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Terra</li><li>• Collegamento con lo Stato locale</li><li>• Modello di gestione</li><li>• Collegamento con know how europeo</li></ul>	Capitale e permessi	<ul style="list-style-type: none"><li>• Governo Zambia</li><li>• Governo Uganda</li><li>• Governo Malawi</li><li>• Nepad</li><li>• Lotti &amp; associati</li></ul>
Gestione parco	<ul style="list-style-type: none"><li>• Società di capitale</li><li>• Stato e privati</li></ul>	Soci	Know how gestionale	Imprenditori esperti africani ed europei	ZAM (Associazione Industriali Zambia)
Gestione utilities	<ul style="list-style-type: none"><li>• Società di capitale</li><li>• Utilities europee e africane</li></ul>	Soci	Modello gestionale modulare ed estendibile	<ul style="list-style-type: none"><li>• Società di gestione mult utilities;</li><li>• Imprenditori energia, telecomunicazioni, trattamento acque</li></ul>	Wanga Farm AmaGrain Zambeef Università degli Studi Milano Università degli Studi Catania Università degli Studi Palermo Università degli Studi Tuscia
Produzione agricola e allevamenti	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aziende agricole</li><li>• Agricoltori</li></ul>	Proprio	<ul style="list-style-type: none"><li>Know how e tecniche trattamento colture</li><li>Esperienza italiana anche associativa; Macchinari idonei</li></ul>	Coltivatori diretti o cooperative; imprenditori agricoli con esperienza locale	
Trasformazione industriale	<ul style="list-style-type: none"><li>• Società di capitale</li><li>• Industriali africani e europei</li></ul>	Soci	Area attrezzata e infrastrutture: attività di filiera a monte e a valle	Imprenditori e gruppi europei e africani; produttori di macchinari e impianti industriali	
Distribuzione	Società di capitale e commerciali africane ed europee	Soci	Standard qualitativi europei; packaging adeguati; infrastrutture e magazzini	Imprenditori o gruppi commerciali esperti	
Formazione e ricerca	Fondazioni, centri di ricerca, università	Istituzioni varie	Ricerca avanzata per selezione colture; soluzioni già sperimentate	Specialisti genetica, agronomia, tecnologia agro industriale; nutrizionisti	





## Arrivederci nel 2010